



Crna Gora

---

JU Dom starih "Nikšić"

**IZVJEŠTAJ O RADU JU DOM STARIH "NIKŠIĆ"**  
**za 2023. godinu**

Nikšić, januar 2024. godine

## SADRŽAJ

SLUŽBA ZA SOCIJALNI RAD.....	3
SLUŽBA ZA OPŠTE I PRAVNE POSLOVE.....	15
SLUŽBA ZA FINANSIJSKO-RAČUNOVODSTVENE POSLOVE.....	18
SLUŽBA ZA NJEGU I ZDRAVSTVENU ZAŠTITU.....	21
SLUŽBA ODRŽAVANJA I ZAŠTITE.....	24
KUHINJSKA SLUŽBA.....	25

## SLUŽBA ZA SOCIJALNI RAD

Tokom 2023. godine 133 zahtjeva su pozitivno riješena (tri zahtjeva treba da se realizuju u narednom periodu), 45 zahtjeva je otkazano od strane centara za socijalni rad. Odbijeno je 8 zahtjeva zbog nemogućnosti da se na adekvatan način odgovori na potrebe lica koji su podnosioci zahtjeva za smještaj. Jedan podnosilac zahtjeva je odustao nakon podnošenja zahtjeva. Na dopuni dokumentacije se nalaze 2 zahtjeva, a u radu je 5 zahtjeva. Trenutno nema zahtjeva na listi čekanja. Procedura podnošenja i razmatranja zahtjeva se sprovodi u skladu sa odredbama Pravilnika o bližim uslovima za pružanje i korišćenje normativima i minimalnim standardima usluge smještaja odraslih i starih lica.

### Broj korisnika (po odjeljenjima) na dan 31.12.2023. godine

<b>UKUPAN BROJ KORISNIKA</b>	<b>98</b>
GERIJARIJA	36
PALIJATIVNA NJEGA	36
DEMENCIJA	9
PSIHOGERIJARIJA	17

### Preminuli korisnici (po odjeljenjima) na dan 31.12.2023. godine

<b>UKUPAN BROJ KORISNIKA</b>	<b>22</b>
GERIJARIJA	5
PALIJATIVNA NJEGA	12
DEMENCIJA	5
PSIHOGERIJARIJA	0

\* Smrtnost je posledica činjenice da se upućivanje u Dom vrši tek kada korisnik uđe u duboku starost, dođe u stanje potpune zavisnosti i njegovo zdravstveno stanje postane izrazito loše.

### Korisnici koji su napuštili ustanovu (po odjeljenjima) na dan 31.12.2023. godine

<b>UKUPAN BROJ KORISNIKA</b>	<b>9</b>
GERIJARIJA	4
PALIJATIVNA NJEGA	5
DEMENCIJA	0
PSIHOGERIJARIJA	0

\* Napuštanje ustanove je posledica nemogućnosti adaptacije na kolektivni smještaj.

### Primljeni korisnici (po odjeljenjima) u 2023. godini

<b>UKUPAN BROJ KORISNIKA</b>	<b>129</b>
GERIJARIJA	45
PALIJATIVNA NJEGA	53
DEMENCIJA	14
PSIHOGERIJARIJA	17

### **Polna struktura korisnika**

Ženski pol: **47**



Muški pol: **51**



U ustanovi boravi 98 korisnika. Polna struktura je takva da je broj muškaraca (51) za četiri veći u odnosu na broj žena (47).

### **Starosna struktura korisnika**

Korisnici starosti između 30 i 40 godina: **3**

Korisnici starosti između 40 i 50 godina: **2**

Korisnici starosti između 50 i 60 godina: **7**



Korisnici starosti između 60 i 70 godina: **17**

Korisnici starosti između 70 i 80 godina: **25**

Korisnici starosti između 80 i 90 godina: **37**

Korisnici starosti između 90 i 100 godina: **7**

Kada je riječ o starosnoj strukturi, najveći broj korisnika pripada kategoriji između 80 i 90 godina, (čak 37 njih), dok najmanje korisnika (2) pripada starosnoj grupi između 40 i 50 godina.

### **Obrazovna struktura korisnika**

Broj korisnika bez škole: **1**

Broj korisnika koji su završili od 4. do 6. razreda osnovne škole: **12**

Broj korisnika koji su završili 8. razreda osnovne škole: **22**





Broj korisnika koji su završili srednju školu: **46**

Broj korisnika koji su završili višu školu ili fakultet: **17**

Obrazovna struktura korisnika je vrlo heterogena. Uvidom u dosije i razgovor sa korisnicima, dolazimo do podataka da je najveći broj korisnika završio srednju školu (46), kao i da su imali želju za daljim školovanjem, ali da zbog životnih prilika nijesu bili u mogućnosti da to i ostvare.

#### **Bračni status korisnika**

Broj korisnika koji su u bračnoj zajednici: **6**

Broj korisnika koji nijesu sklapali bračnu zajednicu: **35**



Broj korisnika čiji je bračni partner preminuo: **41**

Broj razvedenih korisnika: **14**

Broj bračnih parova: **1**

Najveći broj korisnika koji su smješteni u Domu su udovci (čak 41), dok je najmanje korisnika koji su bračnoj zajednici (njih 6). Trenutno u ustanovi boravi jedan bračni par.

#### **Struktura korisnika prema stepenu pokretnosti i vrstama oboljenja**

Korisnici koji pate od demencije: **9**

Nepokretni korisnici: **12**



Polupokretni korisnici/otežano kretanje: **24**

Korisnici koji su samostalni u većem stepenu: **53**

Kod korisnika kod kojih je uspostavljena dijagnoza demencije, u većini slučajeva postoje i druge hronične zdravstvene smetnje i oštećenja, pa im je iz tog razloga potreban visok stepen podrške u obavljanju osnovnih dnevnih aktivnosti.

Korisnici koji su nepokretni su u potpunosti zavisni od pomoći osoblja u svakom aspektu obavljanja osnovnih aktivnosti i zadovoljavanja osnovnih životnih potreba.

Korisnici koji se otežano kreću najčešće pate od udruženih zdravstvenih problema i zahtjevaju pomoć i podršku u aspektima koji se odnose na održavanje lične higijene, namještanje kreveta, odlaska u trpezariju, kupovinu i sl.

Najveći broj korisnika je u velikom stepenu samostalan u obavljanju dnevnih aktivnosti kao što su uzimanje hrane, odlazak u trpezariju, javljanje na telefon, upravljanje novcem, kupovina i sl. Podrška im je najčešće potrebna prilikom održavanja lične higijene (kupanje).

Analizom dokumentacije, utvrđeno je da je u visokom stepenu prisutan multimorbiditet, odnosno pojava da je kod jednog korisnika prisutno više oboljenja i stanja.

U ustanovi se nalazi više psihički izmijenjenih korisnika i liječenih od bolesti zavisnosti (alkoholizam).

### **Način smještaja korisnika u ustanovu**

Neposredno ugovaranje: **19**



Smještaj posredstvom centara za za socijalni rad: **79**

Zainteresovanim licima su uvijek predočena oba načina za smještaj korisnika. Česta pitanja budu vezana za tretman i da li ima razlike u istom, pri čemu se naglašava da se u ustanovi praktikuje princip jednakosti i zabrane bilo kakvog vida diskriminacije. Neposrednim ugovaranjem je smješteno 19 korisnika, a 79 posredstvom centara za socijalni rad.

### **Broj korisnika koji su smješteni prema rješenjima nadležnih centara za socijalni rad**

Centar za socijalni rad za opštine Nikšić, Plužine i Šavnik – **59 korisnika**

Centar za socijalni rad za Glavni grad Podgorica, opštinu u okviru Glavnog grada Golubovci i opštinu Tuzi – **4 korisnika**

Centar za socijalni rad za opštinu Danilovgrad – **3 korisnika**

Centar za socijalni rad za opštine Kotor, Tivat i Budva – **2 korisnika**



Centar za socijalni rad za opštine Pljevlja i Žabljak – **4 korisnika**

Centar za socijalni rad za opštine Berane, Andrijevića i Petnjica – **2 korisnika**

Centar za socijalni rad za opštinu Herceg Novi – **3 korisnika**

Centar za socijalni rad za opštine Bar i Ulcinj – **2 korisnika**

Iz priloženog se vidi da je najveći broj korisnika smješten posredstvom Centra za socijalni rad za opštine Nikšić, Plužine i Šavnik (njih 59). To se pripisuje činjenici da se ustanova nalazi u Nikšiću, kao i da su mnogi željeli da se vrate u svoj rodni grad.

#### **Broj korisnika prema mjesečnim prihodu koji uključuje i socijalna davanja**

Korisnici koji su bez primanja: **5**

Korisnici koji su penzioneri: **74**

Korisnici koji su penzioneri i uživaoci drugih prava (lična invalidnina - 2, dodatak za njegu i pomoć - 4): **6**

Korisnici dodatka za njegu i pomoć: **3**

Korisnici materijalnog obezbjeđenja prije smještaja: **3**

Korisnici materijalnog obezbjeđenja i dodatka za njegu i pomoć prije smještaja: **3**



Korisnici lične invalidnine: **2**

Nadoknada umanjene radne sposobnosti: **1**

Poljoprivredna nadoknada: **1**

Broj korisnika koji ostvaruju pravo na džeparac: **78**

Najveći broj korisnika u ustanovi su penzioneri (njih 74), a najmanje ima korisnika naknada (poljoprivredna i umanjene sposobnosti) - njih dvoje. Džeparac se korisnicima isplaćuje u skladu sa odredbama Zakona o dječijoj i socijalnoj zaštiti i iznosio je 16,98€ u 2023. godini.



### **Razlozi smještaja u ustanovu**

Lični izbor: **32 korisnika**

Usamljenost: **6 korisnika**

Nemogućnost porodice da se stara o članu porodice: **40 korisnika**



Socijalno-materijalna ugroženost: **11 korisnika**

Zdravstveno stanje: **8 korisnika**

Nema srodnika: **1 korisnik**

Najčešći razlozi dolaska u Dom su izdvojeni analizom ukupne dokumentacije iz dosijea korisnika. Korisnici su grupisani prema faktoru koji se analizom dokumentacije izdvojio kao presudan, iako kod nekih korisnika postoje udruženi razlozi i okolnosti koji nijesu (ne)povoljni u istoj mjeri.

Izdvojila su se dva faktora - lični izbor (32 korisnika) i nemogućnost porodice da se stara o članu porodice (40 korisnika). Jedan korisnik je smješten u ustanovu jer nema bližih srodnika.

### **Dužina boravka u ustanovi**

**10 mjeseci: 8 korisnika**      **7 mjeseci: 9 korisnika**

**9 mjeseci: 10 korisnika**      **6 mjeseci: 5 korisnika**

**8 mjeseci: 7 korisnika**      **5 mjeseci: 8 korisnika**



**4 mjeseca: 9 korisnika**      **2 mjeseca: 19 korisnika**

**3 mjeseca: 8 korisnika**      **1 mjesec: 11 korisnika**

**nepun mjesec: 4 korisnika**

Analizom je utvrđeno da je najveći broj korisnika smješten u Domu dva mjeseca (njih 19), a najmanje korisnika (njih 5) boravi u ustanovi već 6 mjeseci.



### Prebivalište korisnika prije smještaja u ustanovu

Nikšić – 54 korisnika	Podgorica – 5 korisnika
Pljevlja – 4 korisnika	Danilovgrad – 1 korisnik
Šavnik – 4 korisnika	Bijelo Polje – 6 korisnika



Plužine – 6 korisnika	Žabljak – 2 korisnika
Herceg Novi – 4 korisnika	Kotor – 6 korisnika
Bar – 3 korisnika	Berane – 2 korisnika
Budva – 1 korisnik	

Najveći broj korisnika smještenih u Domu je iz Nikšića (54), a najmanje iz Danilovgrada (1), Berana (2) i Žabljaka (2).

### Aktivnosti službe za socijalni rad

Služba za socijalni rad svakog dana prati stanje, ponašanje i zadovoljstvo korisnika. Informacije od značaja se dijele prilikom jutarnjih sastanaka sa službom za njegu i zdravstvenu zaštitu. Predstavnici službe prisustvuju i kolegijumima koji se održavaju po potrebi, a sve u cilju donošenja odluka koje imaju za cilj zaštitu prava i interesa korisnika, kao i unapređenja kvaliteta njihovog života u ustanovi.

Rad sa korisnicima se odvija kroz individualne i grupne aktivnosti, a naravno, u skladu sa metodima i principima socijalnog rada i psihologije.

Individualni rad sa korisnikom podrazumijeva izradu individualnog plana rada sa korisnikom, pomoć oko uspostavljanja i jačanja socijalnih mreža, rad sa porodicama korisnika, pomoć korisnicima u rešavanju teškoća sa kojima se suočavaju, kao i pomoć prilikom adaptacije na kolektivni smještaj i način života u ustanovi.

Grupni rad se odnosi na aktivnosti koje imaju za cilj strukturiranje slobodnog vremena korisnika. U isti spadaju aktivnosti poput likovnih radionica, radionica ručnog rada, filmskih radionica, likovnih radionica, rekreativnih radionica, proslava rođendana, igranja društvenih igara, organizovanja tombola i sl.

Radno-okupacione aktivnosti imaju za cilj aktivaciju očuvanih psihofizičkih potencijala korisnika, ali i da ispune slobodno vrijeme korisnika u skladu sa njihovim interesovanjima i zdravstvenim

stanjem. Iz prethodno navedenog, da se zaključiti, da korisnici imaju raznoliku ponudu za iskorišćavanje slobodnog vremena na najbolji mogući način. Dobrovoljno prisustvuju radionicama.

Tokom godine, korisnicima je uredno dostavljana štampa i to Dnevne novine "Dan" i "Pobjeda", u cilju blagovremenog informisanja korisnika o dešavanjima kako u zemlji, tako i u regionu.

Dom raspolaže i bibliotekom koja se obogaćuje raznim naslovima, a naši korisnici imaju priliku da uživaju u knjigama koje odgovaraju njihovim interesovanjima.

Dom kontinuirano razvija saradnju sa lokalnom samoupravom, javnim ustanovama koje se bave kulturom i obrazovanjem, nevladinim organizacijama, a sve to obogaćuje društveni život korisnika u ustanovi.

### **Društveni život korisnika**

Aktivnosti koje su realizovane u 2023. godini u sklopu radno-okupacione terapije, a koje se odnose na izlete, posjete i radionice:

1. **7. i 8. mart** – druženje sa djecom iz vrtića JPU „Dragan Kovačević“ povodom obilježavanja Dana žena (8. mart);
2. **20. mart** – organizovana je žurka i slavlje prvog rođendana u Domu;
3. **25. mart** – mini izlet – obilazak pećine i šetnja sa korisnicima u park šumi Trebjesa;
4. **10. april** – izlet i posjeta manastira Ostrog;
5. **21. april** – posjeta volontera Crvenog krsta Nikšić;
6. **21. april** – posjeta i obilazak Doma djece iz vrtića „Lastavica“;
7. **13. maj – 14. maj** – organizovana je umjetnička kolonija pod nazivom „Umjetnici Nikšića Nikšiću“ u saradnji sa istoričarkom umjetnosti Ankicom Bjelicom, koja je okupila akademske slikare i vajare iz Nikšića. Tom prilikom nastalo je 15 slika različitih motiva koje krasi zidove unutar Doma;
8. **18. maj** – posjeta studentkinja treće godine Studijskog programa za predškolsko vaspitanje i obrazovanje sa Filozofskog fakulteta u Nikšiću;
9. **1. jun** – posjeta učenika II razreda Osnovne škole „Milija Nikčević“ iz Kličeva, Nikšić, povodom obilježavanja Međunarodnog dana djeteta;
10. **1. jun** – realizovana komedija „Što dalje, to bolje“ u izvođenju Teatra 303 iz Kotora;
11. **10. jun** – manifestacija KUD-a „Zahumlje“ i KUD-a „Župa“;
12. **19. jun** – izlet Trebinje – jednodnevni izlet. Tom prilikom korisnici su posjetili manastire Hercegovačku Gračanicu i Tvrdoš, spomenike Jovana Dučića i Njegoša, kao i grad sunca i stari grad Trebinje;
13. **21. jun** – posjeta mališana iz vrtića "Montessori Zvono";
14. **22. jun** – u sklopu obilježavanja Nedjelje Crvenog krsta organizovano je druženje sa volonterima Crvenog krsta u Eko-parku „Blace“;
15. **10. jul** – izlet na Kapetanovom jezeru;
16. **7. septembar** – izlet na jezeru Krupac;



17. **1. oktobar** – učešće na „Senior Fest-u“ u Njegoševom parku, Podgorica. Nakon toga korisnici Doma su imali priliku da posjete JU Dom starih „Podgorica“;
18. **11. oktobar** – posjeta učenika I razreda Osnovne škole „Ratko Žarić“ iz Nikšića;
19. **18. oktobar** – posjeta mališana iz VJ "Kuća Mašte";
20. **25. oktobar** – odlazak na koncert poznate umjetnice Branke Šćepanović u Nikšićkom pozorištu povodom 55. godina njenog rada i bavljenja muzikom;
21. **2. novembar** – odlazak na guslarsko veče u Nikšićkom pozorištu;
22. **4. novembar** – koncert za korisnike Doma;
23. **17. novembar** – posjeta učenika III i IV razreda Osnovne škole „Mileva Lajović – Lalatović“ u Nikšiću;
24. **3. decembar** – obilježavanja Dana osoba sa invaliditetom – organizovana radionica sa volonterima iz Alfa centra;
25. **3. decembar** – održan koncert za korisnike Doma. Gosti večeri bili su: pjesnici Gordana Sarić, Radojka Draganić, Slava Vojinović i Dragan Koprivica koji su svojom divnom poezijom uljepšali nezaboravno veče;
26. **7. decembar** – posjeta Doma od strane predstavnika Udruženja penzionera Nikšić na čelu sa predsjednikom g-dinom Vladimirom Perovićem;
27. **14. decembar** – posjeta mališana iz VJ „Radost“ JPU „Dragan Kovačević“. Mališani su sa svojim vaspitačicama i našim korisnicima uživali u nastupu Šante Pante. Posebnu radost i oduševljenje kod svih izazvao je dolazak Deda Mraza. Cijeli događaj je praćen okom objektiva koje su zabilježili fotografi Miloš Zvicer i Dejan Đukanović;
28. **15. decembar** – književno veče – učesnici programa bili su poznati književnik i publicista Čedo Baćović i istoričar Sait Šabotić. Korisnici su uživali u čitanju poezije, anegdote, aforizama i epigrama;
29. **17. decembar** – guslarsko veče – tom prilikom učestvovali su naši mladi sugrađani Radovan Suknović, Miko Kecojević i Luka Eraković;
30. **20. decembar** – organizovan novogodišnji koncert za korisnike Doma;
31. **22. decembar** – radionica sa volonterima NVO "ALFA CENTAR" koja je rezultirala mnoštvom raznovrsnih novogodišnjih ukrasa i dekoracija, ali i lijepim druženjem;
32. **26. decembar** – posjeta članica NVU "Institut za vunu Crne Gore" koje su sa našim korisnicima izradile ukrasne predmete od vune;
33. **26. decembar** – učenice JU "Srednja stručna škola" Nikšića, Anastasija, Maida, Hristina i Slađana, sa profesoricama praktične nastave Zagom Jovanović i Jasminom Cicmil, su organizovale humanitarnu akciju za naše korisnike. U susret praznicima, za naše korisnike odradile su frizerske usluge pranja, feniranja, šišanja, sređivanja;
34. **28. decembar** – humanitarni novogodišnji koncert za naše korisnike;
35. **29. decembar** – posjeta učenica OŠ "Olga Golović" koje su ujedno i članice Volonterskog kluba iste škole u cilju druženja sa našim korisnicima.

Veći dio pomenutih događaja je bio predstavljen javnosti putem medija kao što su televizije sa lokalnom i nacionalnom frekvencijom, potom štampa, društvene mreže i sl. Cilj medijskog



predstavljanja je formiranje pozitivnog stava prema institucionalnom smještaju, kao i razbijanje predrasuda vezanih za isti. Sve informacije vezane za način života i rada u ustanovi su dostupne na website-u Doma, kao i na društvenim mrežama istog.

### Prijatelji Doma starih "Nikšić"

Kako bismo našim korisnicima pružili kvalitetne usluge, ali i udobnost prilikom boravka, uputili smo brojne molbe za donacije mnogim firmama i organizacijama. Veliku zahvalnost dugujemo onima koji su nam ukazali povjerenje, prepoznali značaj Doma kao ustanove socijalne zaštite starijih osoba i dali svoj doprinos. Kao prijatelji Doma izdvojili su se:

- Firma "Dadi Export" koja je donirala 110 satova i pomogla nam u ispunjavanju uslova neophodnih za dobijanje licence za obavljanje djelatnosti;
- NVO Društvo prijatelja biblioteke "Njegoš" iz Nikšića koje je pomoglo ustanovi u formiranju bibliotečkog fonda tako što je doniralo određeni broj knjiga raznih sadržaja, uključujući beletristiku, školsku lektiru, naučnu i stručnu građu, udžbenike i druge srodne publikacije;
- Firme "Mazor" i "Ramel" koje su našim korisnicima donirala dva televizora;
- NVO "Ana Đoković – in memoriam" koja je našim korisnicima donirala televizor;
- Gospodin Ratko Kovačević koji je donirao rasad za platenik;
- Nacionalna biblioteka Crne Gore "Đurđe Crnojević" koja je donirala 180 knjiga;
- Matica crnogorska koja je donirala 52 knjige;
- Knjižara "Karver" koja je donirala 15 knjiga;
- Umjetnik Mišo Vemić koji je donirao 20 knjiga;
- Naši sugrađani koji su donirali 115 knjiga;
- Naši zaposleni koji su donirali 130 knjiga;
- MZ Uzdomir koja je našim korisnicima obezbjedila 2 klime, projektor i platno;
- Humanitarna organizacija Crkva Isusa Hrista svetaca poslednjih dana u Crnoj Gori (predstavnicu Mike & Ruth-ann Martin) koja je preko projekta "Podrška dostojanstvenom starenju" čiji je nosilac NVO Socijalna pravda (predstavnicu Marija Kastratović), dala vrijednu donaciju koju čini medicinska oprema u vrijednosti 19.841€. Ista se sastoji od 20 komada invalidskih kolica, 5 komada toaletnih kolica, jednog šestokanalnog EKG aparata, jednog autoklava, jednog defibrilatora, jednog oximetra i jednog aparata za terapiju laserom;
- Cocmetics Market koji nam je uručio vrijednu donaciju u vidu sredstava neophodnih za održavanje lične higijene;
- Firma Inel Medica doo Podgorica koja je donirala 50 dozera za lijekove, manometarski mjerač krvnog pritiska i stetoskop;
- ALFA Centar koji nam je uručio opremu vrijednu 3.000€ na odjeljenju za demenciju. Obezbijedeno je 7 paravana, 7 stočića za hranjenje, 12 antidekubitalnih dušeka, jedna interaktivna pametna tabla i velike količine društvenih igara (šah, domine, puzle, karte, rebusi, kvizovi, antistres bojanke itd.), didaktički materijal i društvene igre za vježbanje



memorije i koncentracije. Donacija je obezbijedena od njemačke organizacije ASB (Arbeiter-Samaritier Bund) kroz projekat "Unapređenje psihofizičkog zdravlja korisnika Doma starih sa demencijom u Nikšiću";

- Firma "**Osmi red**" koja je donirala medicinsku opremu (2 aparata za mjerenje šećera, aparat za mjerenje pritiska, stetoskop i leukoplast);
- Hotel "**Splendid**" koji je našim korisnicima donirao peškire, posteljine i bade mantile;
- Apoteka "**Remedia**" koja je donirala inhalatore za naše korisnike;
- NVO "**Hemias Montenegro**" koja je donirala mašinu za pranje suđa;
- **Gospodin Ranko Vuksanović** koji nam je uručio donaciju u vidu digitalnog aparata za mjerenje krvnog pritiska i lijekova u vrijednosti od 200€;
- **Predstavnici "Udruženja penzionera Nikšića"** koji su nam donirali mašinu za pranje veša;
- **Preduzeće "Rudo Montenegro"** iz Podgorice koje je uručilo našoj ustanovi vrijednu donaciju u vidu pomagala u iznosu od 860€. Donacija se sastoji od zglobne hodalice (2 komada), toaletne stolice bez točkova (2 komada), meke kragne (3 komada), tvrde kragne (3 komada), mitela (3 komada), mekog nastavka za wc šolju (1 komad), tvrdog nastavka za wc šolju (1 komad) i toaletnih invalidskih kolica (1 komad);
- **NVU "Impuls"** i **NVO "Psiho-vodič"** koji su nam dva puta uručili vrijedne novčane donacije neophodne za nabavku materijala za radno-okupacione aktivnosti (500€ za potrebe radno-okupacione terapije korisnika);
- **Kompanija "CEDIS"** koja nam je donirala 100 knjiga;
- **Predstavnici Ministarstva rada i socijalnog staranja Adis Pepić** (sekretar Ministarstva), **Albina Osmanović** (samostalna savjetnica u Birou za odnose sa javnošću) i **Vladan Kankaraš** (samostalni savjetnik u Direkciji za informatiku), koji su uručili novogodišnje poklone našim korisnicima;
- **Elektroprivreda Crne Gore** koja je donirala 2000€ za potrebe opremanja Doma;

Nadamo se da će ovo biti pozitivan primjer i podsticaj i za ostale, u cilju što bolje brige i posvećenosti starijima kao posebno ranjivoj, a istovremeno i izuzetno vrijednoj grupaciji našeg društva.

### Druge značajne aktivnosti

Tokom prethodne godine realizovane su i sledeće aktivnosti:

- ✓ Potpisani su memorandumi o saradnji sa Fondom PIO, kao i sa Narodnom bibliotekom "Njegoš";
- ✓ U ustanovi je implementiran Informacioni sistem socijalnog staranja (ISSS);
- ✓ Izdate su licence za obavljanje djelatnosti za uslugu dnevni boravak za odraslo i staro lice i odraslo i staro lice sa invaliditetom, koja će se pružati na dvije adrese - Duklo bb i Vardarska br. 3 (za korisnike sa teritorije Opštine Nikšić);
- ✓ U periodu od 22 do 23. juna 2023. godine u prostorijama Zavoda za socijalnu i dječju zaštitu, psihološkinja Jelena Kovačević i socijalna radnica Ivana Vučković realizovale su akreditovani program obuke "Komunikacija sa starijim osobama", čiji su i autori.

Dom starih "Nikšić" je ustanova koja pruža dugotrajan smještaj i njegu starijim licima. Nastojimo da pružimo našim korisnicima mirnu i spokojnu starost uz sve ono što im je potrebno. Unapređenje uslova života starijih osoba je sam vrh prioriteta u svim sredinama i podaci ukazuju da sve nacije širom svijeta jačaju svoje obaveze i posvećenost zajedničkoj akciji unutar ovog konteksta. Napravljen je veliki iskorak u ovoj oblasti, a svoj doprinos u velikoj mjeri će dati i Dom starih "Nikšić".

Odgovornost zaposlenih u službi za socijalni rad je velika. Stručno, ljubazno, komunikativno i pozitivno osoblje, uvijek radi sa emocijama i jakom voljom da upozna potrebe korisnika. Ispitaćemo zadovoljstvo korisnika uslugama u Domu, pratićemo atmosferu koja vlada u njemu i van njega. Pratićemo odnose među korisnicima, raditi na jačanju njihovog zbližavanja, ali i podjednako davati pažnju svakom korisniku. Naš cilj je da udovoljimo korisnicima i da unaprijedimo njihov kvalitet života.

Izveštaj sačinili:

Ivana Vučković, dipl. socijalna radnica

Jelena Nenezić, dipl. psihološkinja

Ivan Barović, dipl. socijalni radnik



## SLUŽBA ZA OPŠTE I PRAVNE POSLOVE

Ovu organizacionu jedinicu Doma starih "Nikšić" čine rukovodilac službe, stručna radnica na pravnim poslovima (*jedna izvršiteljka*) i operateri-arhivari-administrativni radnici (*dva zaposlena izvršioca*).

Ustanova je 15. februara 2023. godine, dobila Licencu za obavljanje djelatnosti socijalne i dječje zaštite do 200 korisnika/ca, na rok važenja do šest godina.

Takođe 11. septembra 2023. godine, JU Dom starih "Nikšić", izdaju se licence za obavljanje djelatnosti za uslugu dnevni boravak za odraslo i staro lice i odraslo i staro lice sa invaliditetom, koje se pružaju na adresi Duklo bb, za 16 korisnika i na adresi ulica Vardarska br. 3 za 9 korisnika.

Na kraju izvještajnog perioda u JU Dom starih "Nikšić" zaposlenih je ukupno 91. Tokom 2023. godine raspisani su konkursi za popunu slobodnih radnih mjesta i to:

- u januaru za stručnog/u radnika/cu na pravnim poslovima;
- u aprilu za 2 izvršioca/teljke na radnom mjestu higijeničarke, 1 izvršioca na radnom mjestu radnik/ca u vešeraju, za 1 izvršioca/teljku na radnom mjestu domar/ka, 1 izvršioca/teljku na radnom mjestu saradnik/ca za uslugu dnevni boravak, 2 izvršioca/teljke na određeno vrijeme na radnom mjestu medicinska sestra-tehničar, 2 izvršioca/teljke na neodređeno vrijeme na radno mjesto medicinske sestre-tehničara;
- u junu za 1 izvršioca/teljku na radnom mjestu kurira, 1 izvršioca/teljku na radnom mjestu saradnik/ca za uslugu dnevni boravak, 1 izvršioc/teljka na radnom mjestu server/ka, 1 izvršioca/teljku na radnom mjestu radno-okupacioni saradnik/ca,
- u oktobru za 1 izvršioca/teljku na radnom mjestu stručni saradnik/ica za odnose sa javnošću, za 4 izvršioca/teljke na random mjestu medicinske sestre, za 1 izvršioca/teljku na radnom mjestu higijeničarke, 1 izvršioca/teljku na radnom mjestu rukovodioca/teljke za njegu i zdravstvenu zaštitu, 1 izvršioca/teljku na radnom mjestu rukovodioca službe održavanja i zaštite i odgovorno lice za poslove zaštite.

Sa licima koja su primljena na raspisane konkurse zaključeni su ugovori o radu i donijeta rješenja o zaradama, a sve shodno saglasnosti resornog ministarstva za prijem izvršilaca.

Za svakog zaposlenog formiran je personalni dosije, koji sadrži neophodnu dokumentaciju (oglasnu/konkursnu, kao i dokumentaciju neophodnu za obavljanje poslova radnog mjesta).

Za obavljanja poslova u Komisiji za sprovođenje postupka javne nabavke, sa dva lica zaključen je ugovor o djelu kao stručnjacima iz oblasti predmeta javne nabavke.

Takođe zaključeno je više ugovora o djelu, jer je ustanova imala potrebu za određenim radom koji ne spada u segment djelatnosti za koju je registrovana. Tokom godine za jednu zaposlenu prestao je radni odnos sporazumno.

Mr Anđela Lalatović je razriješena dužnosti direktorice ustanove odlukom UO od 22.09.2023. godine, čime je imenovana v.d. direktorice, mr Jelena Banjević.

**STRUKTURA ZAPOSLENIH U JU DOM STARIH "NIKŠIĆ" NA KRAJU 2023. GODINE**

Radno mjesto	Broj izvršilaca
VD Direktorice	1
Pomoćnik direktora	1
Poslovni sekretar	1
Glavna medicinska sestra	20
Medicinska sestra-tehničar	7
Njegovateljica	10
Servirka	2
Fizioterapeut	2
Frizer/brijač	1
Socijalni radnik	1
Psiholog	2
Radno - okupacioni terapeut	4
Radno - okupacioni saradnik	1
Rukovodilac službe za opšte i pravne poslove	1
Stručni radnik na pravnim poslovima	2
Operater-arhivar-administrativni radnik	1
Rukovoditeljica službe za finansijsko-računovodstvene poslove	1
Glavni knjigovođa likvidator i fakturista	1
Stručni saradnik na knjigovodstvenim poslovima	1
Radnik na administrativno finansijskim poslovima-poslovi blagajnika	2
Magacioner	1
Rukovodioc službe održavanja i zaštite i odgovorno lice za poslove zaštite	1
Radnik na održavanju termo-tehničkih instalacija	1
Domar	1
Kurir	2
Vozač	5
Higijeničarka	3
Radnik u vešeraju	3
Zaštitar lica i imovine - stražar	1
Radnik na održavanju kruga Doma	1
Rukovodilac kuhinjske službe	1
Kuvar	4
Pomoćni radnik u kuhinji	3
Saradnik/ca za uslugu dnevni boravak	1
Stručni saradnik/ica za odnose sa javnošću	1



Zaposleni u Domu tokom 2023. godine prošli su obuku o zaštiti i zdravlju na radu i nakon obavljenog pismenog testiranja dobili potrebne sertifikate.

U arhivi službe vršili su se poslovi koji se odnose na: preuzimanje, smještaj i zaštitu arhivske građe.

Shodno obavezama koje proističu iz Zakona o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru ("Službeni list CG", br. 75/18), Knjiga internih procedura JU Dom starih "Nikšić", redovno se ažurira. Utvrđivanjem internih pravila i procedura uspostavljene su unutrašnje kontrole, kao i njihovo sprovođenje.

Donijete su procedure koje je ova ustanova dužna da obezbijedi saglasno Pravilniku o bližim uslovima za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluga podrške za život u zajednici ("Službeni list CG", br. 63/19), kao i procedure koje je ova ustanova, kao pružalac usluge smještaja, dužna da obezbijedi korisniku, saglasno Pravilniku o bližim uslovima za pružanje i korišćenje, normativima i minimalnim standardima usluge smještaja odraslih i starih lica ("Sl. list CG", br. 58/14, 21/16, 15/18 i 65/19).

Obavljeno je stručno osposobljavanje za jedno lice u službi za opšte i pravne poslove.

Izvještaj sačinila:

Vesna Dragnić, stručna radnica na pravnim poslovima

## SLUŽBA ZA FINANSIJSKO-RAČUNOVODSTVENE POSLOVE

Rad finansijsko-računovodstvene službe u 2023. godini se odnosio na upravljanje budžetom ustanove, finansijsko planiranje i finansijsko izvještavanje u skladu sa pozitivnim propisima, kao i obavljanje redovnih aktivnosti:

- Knjiženje ulaznih faktura,
- Knjiženje izvoda,
- Knjiženje rešenja,
- Knjiženje ugovora,
- Plaćanje dospjelih faktura,
- Vođenje blagajne,
- Obračun zarada,
- Kvartalni finansijski izvještaji,
- Godišnji finansijski izvještaj,
- Izrada finansijskog plana,
- Izrada plana javnih nabavki,
- Projekcija budžeta za 2024. godinu,
- Učestvovanje na obukama iz oblasti računovodstvenog programa.

Tokom 2023. godine raspisan je jedan otvoreni postupak javnih nabavki i to za:

- Pelet - procijenjene vrijednosti bez pdv-a 79.496,43 eur; ugovor je potpisan u avgustu 2023. godine sa ponuđačem "Petrol Crna Gora mne" doo Podgorica, u vrijednosti od 83.363,70 € sa PDV-om.

Tokom 2023. godine potpisani su ugovori za sledeće otvorene postupke:

- Svježe meso, proizvodi od mesa i riba - procijenjene vrijednosti sa pdv-om 50.000,00 eur; ugovor je potpisan sa "Mesna industrija Goranović" doo Nikšić, februar 2023. godine,
- Hljeb i peciva - procijenjene vrijednosti sa pdv-om 20.000,00 eur; ugovor je potpisan sa "Uniprom" doo Nikšić, februar 2023. godine,
- Voće, povrće i srodni proizvodi - procijenjene vrijednosti sa pdv-om 15.000,00 eur; ugovor je potpisan sa "Voli trade" doo Podgorica, mart 2023. godine,



- Mlijeko i mliječni proizvodi, jaja - procijenjene vrijednosti sa pdv-om 30.000,00 eur; za jaja procijenjene vrijednosti sa pdv-om 6.420,00 eur je ugovor potpisan sa "Voli trade" doo Podgorica, mart 2023. godine, za mlijeko i mliječne proizvode procijenjene vrijednosti sa pdv-om 23.580,00 eur je ugovor potpisan sa "Šljukić Co" doo Nikšić,
- Prehrambeni proizvodi i piće - procijenjene vrijednosti sa pdv-om 30.000,00 eur; ugovor je potpisan sa "Voli trade" doo Podgorica, mart 2023. godine.

**Napomena:** Navedene otvorene postupke javnih nabavki sprovodila je komisija za otvaranje i vrednovanje ponuda. Ni na jedan navedeni sprovedeni postupak nije izjavljena žalba.

Takođe, u toku 2023. godine za potrebe JU Dom starih „Nikšić“, realizovano je šest jednostavnih nabavki za iznos preko 8.000,00 eura bez PDV-a:

- Usluge keteringa za projekat, procijenjene vrijednosti sa pdv-om 19.200,00 eur; ugovor je potpisan u februaru 2023. godine sa ponuđačem "Đurići" doo Podgorica, u vrijednosti od 15.462,41 € sa PDV-om,
- Sanitetski material, procijenjene vrijednosti sa pdv-om 12.261,00 eur; ugovor je potpisan u aprilu 2023. godine sa ponuđačem "Osmi red -D" doo Podgorica,
- Pelene za odrasla lica, procijenjene vrijednosti 6.955,00 € sa PDV-om; ugovor je potpisan u aprilu 2023. godine sa ponuđačem "Osmi red-D" doo Podgorica,
- Bijela tehnika i mali električni aparati za kuhinju, procijenjene vrijednosti sa pdv-a 12.571,90 eur; ugovor je potpisan u maju 2023. godine sa ponuđačem "Promet montaža" doo Nikšić u vrijednosti od 8.957,63 € sa PDV-om.
- Sukcesivna nabavka lijekova, procijenjene vrijednosti sa pdv-om 9.943,58 eur; ugovor je potpisan u junu 2023. godine sa ponuđačem "Meditas" doo Podgorica,
- Proizvodi za održavanje higijene, procijenjene vrijednosti sa pdv-om 18.150,00 eur; ugovor je potpisan u junu 2023. godine sa ponuđačem "Tekom promet" doo Podgorica.

**Napomena:** Navedene postupak za jednostavne nabavke sprovodio/la je službenik/ca za javne nabavke.

Tokom 2023. godine izvršene su sljedeće nabavke (u vrijednosti do 8.000,00 € bez uračunatog PDV-a) prihvatanjem predračuna/profakture, fiskalnog računa ili ugovora: sef za blagajnu i dragocjenosti korisnika; posteljina i štep deke, oprema za higijenu, jarbol sa zastavom, oprema za ambulantu, itd.

Takođe, napravljen je i objavljen na portalu za javne nabavke plan javni nabavki za 2023. godinu, I izmjene i dopune plana javnih nabavki za 2023. godinu. Izrađeni su polugodišnji izvještaj o javnim nabavkama za period od 1. januara do 30. juna 2023. godini, kao i evidencija o sukobu

interesa, odnosno kršenju antikorupcijskog pravila i metodologija analiza rizika u vršenju kontrole u postupcima javnih nabavki.

U decembru 2023. godine usvojen je Finansijski plan za 2024. godinu, a u narednom periodu Službu za finansijsko - računovodstvene poslove pored tekućih obaveza, očekuje priprema Plana javnih nabavki za 2024. godinu, godišnji izvještaj o javnim nabavkama za 2023. godinu.

Izvještaj sačinila:

mr Milica Krunić, rukovoditeljka službe za finansijsko-računovodstveno poslove



## SLUŽBA ZA NJEGU I ZDRAVSTVENU ZAŠTITU

Služba za njegu i zdravstvenu zaštitu Doma starih "Nikšić" čine glavna medicinska sestra, dvadeset medicinskih sestara/tehničara, šest njegovateljica, dva fizioterapeuta/tkinje.

Naša ustanova obezbeđuje primarnu zdravstvenu zaštitu korisnika usluga domskog smještaja u kojoj spadaju mjere za unapređenje i očuvanje zdravlja. Veoma je značajna dobro organizovana zdravstvena zaštita, kao i saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama i centrima. U svakom momentu kada je to potrebno i kada dođe do pogoršanja zdravstvenog stanja, reaguje se odmah. Time se kod korisnika stvara sigurnost i osećaj pripadnosti sredini od koje može da očekuje adekvatnu pomoć.

Dominantne bolesti korisnika Doma su u skladu sa starosnom dobi i u opštoj populaciji, i to: kardiovaskularne bolesti, dijabetes, cerebrovaskularne bolesti, psihijatrijske bolesti, neurodegenerativne bolesti, bolesti lokomotornog sistema i u manjem broju maligna oboljenja. Najčešće je riječ o udruženim hroničnim bolestima, uz sporadičnu pojavu akutnih bolesti i stanja.

U cilju pružanja što bolje zdravstvene njege, Dom je angažovao dva ljekara opšte prakse potpisivanjem ugovora o dopunskom radu.

SPECIJALISTIČKI PREGLEDI U USTANOVI TOKOM 2023. GODINE:

- ✓ PSIHIJATAR - 168,
- ✓ KARDIOLOG - 144,
- ✓ FIZIJATAR - 33.

Pored pregleda u ustanovi od strane specijalista, imali smo i veliki broj pregleda van iste.

Evidentirani padovi korisnika zahtijevali su konsultacije/preglede ljekara specijalista.

U ustanovi je sprovedena vakcinacija protiv sezonskog gripa sa velikim odzivom korisnika - više od 80%.

### Fizioterapeutski tretman

Fizikalnu službu sačinjavaju dr specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije i dva fiziterapeuta.

Ljekar je u dogovoru sa fizikalnom službom dolazio dva puta mjesečno u našu ustanovu.

Specijalista je precizno određivao dijagnozu kao i vrstu fizikalne terapije koja će se primjenjivati. Po potrebi to je bio nekad veći broj različitih metoda i terapija u cilju poboljšanja zdravstvenog stanja korisnika.

Fizikalna rehabilitacija se sprovodila svakodnevno u skladu sa medicinskim indikacijama, na osnovu propisanih i u karton upisanih terapija.

Usluge fizikalne terapije su se sprovodile kroz individualne i grupne terapijske vježbe.

### *Individualne vježbe*

Individualne vježbe sprovodile su se na odeljenjima stacionarnog dijela ustanove ili u sali za fizikalnu terapiju, u trajanju koje je inicijalno dogovoreno.

Individualne vježbe kineziterapije na odeljenju gerijatrije primjenjivale su se kod 7 korisnika.

Individualne vježbe na odeljenju palijativne njege primjenjivale su se kod 22 korisnika.

Kineziterapija je jedna od čestih metoda koja se primjenjuje u liječenju pacijenata zbog širokog spektra pozitivnog djelovanja na različite probleme. Ovaj vid fizikalne terapije odnosi se na liječenje pokretima koje pacijent radi putem vježbi, koje je ljekar preporučio. Zavisno od dijagnoze postavlja se sistem pokreta, odnosno vježbi koji aktiviraju određene mišiće kod kojih je prisutan problem. Na ovaj način se jačaju mišići i poboljšava stanje korisnika. Najveći fokus rehabilitacije je bio usmjeren na korisnike kojima je potreban postoperativni oporavak.

Kineziterapija koju smo primjenjivali je obuhvatala: pasivne vježbe, potpomognute vježbe, aktivne (statičke i dinamičke), vježbe istezanja, vježbe balansa i propriocepcije, vježbe disanja, cirkulatorne vježbe, vježbe relaksacije, vježbe s pomagalicama (elastične trake, štapovi lopte), vertikalizacija u sjedeći i stojeći položaj, transfer kolica-krevet, vježbe hoda (asistencija fizioterapeuta, štap, štake, hodalica).

Veliki je značaj ovih terapijskih vježbi koje smo primjenjivali, kao i što ranija vertikalizacija korisnika u vidu prevencije komplikacija dugotrajnog lezanja (dekubitus, kontraktura, tromboembolija, pneumonija).

Takođe, od velikog značaja za korisnike su vježbe hoda uz pomoć pomagala, kojima je neophodna instrukcija i pomoć od strane fizioterapeuta, koje smo svakodnevno primjenjivali kod većeg broja korisnika.

### *Grupne terapijske vježbe*

Izvodile su se u sali za fizikalnu terapiju kao i drugim prostorijama dnevnog boravka i bile su prilagođene svakom korisniku u skladu sa stanjem i potrebama. Vrijeme trajanja jednog termina je 30min. Intenzitet opterećenja vježbi je 60-70 posto. Primjenjivali smo ih na odeljenjima gerijatrije, palijativne njege i psihogerijatrije dva puta nedeljno.

Grupne vježbe su obuhvatale vježbe disanja, vježbe istezanja, cirkulatorne vježbe, vježbe za povećanje obima pokreta, vježbe jačanja muskulature, vježbe koordinacije i balansa.

Tokom grupnih vježbi koristili smo rekvizite kao što su štapovi, lopte i tegovi.

Korisnici koji su bili zainteresovani imali su priliku da koriste i teretanu uz pratnju i asistenciju fizioterapeuta.



### *Primjena elektroterapijskih procedura*

Od elektroterapijskih procedura trenutno u našoj ustanovi samo posjedujemo i primjenjujemo terapiju laserom. Nadamo se da ćemo uskoro biti u mogućnosti da dobijemo i koristimo druge elektroterapijske procedure zbog velikog opsega povoljnih efekata elektroterapije kao što su: galvanska struja, elektroforeza, interferentne struje, ruske struje, magnetoterapija, dijadinamičke struje, tens i ultrazvuka.

Timska saradnja fizioterapeuta kao i saradnja sa ostalim članovima medicinskog tima je neophodna za kvalitetno odrađen posao.

A naš cilj je bio da osposobimo starije osobe da mogu maksimalno biti nezavisni u svakodnevnim aktivnostima i tako poboljšati kvalitet svoga života.

Izvještaj sačinili:

Ana Gvozdenović, glavna medicinska sestra

Dijana Đurđevac, fizioterapeutkinja

Miloš Pejović, fizioterapeut

## SLUŽBA ODRŽAVANJA I ZAŠTITE

Služba održavanja i zaštite broji:

- Radnika na održavanju termo-tehničkih instalacija,
- Dva vozača,
- Tri radnice u vešeraju,
- Radnika na održavanju kruga Doma,
- Domara,
- Kurira,
- Tri zaštitara lica i imovine - stražara.

U poslednjih dva mjeseca 2023. godine (počev od 08.11. 2023.godine) kako sam stupio na dužnost rukovodioca Službe održavanja i zaštite, odrađene su sledeće aktivnosti:

- Postavljen je jarbol ispred upravne zgrade Doma,
- Okačeni su planovi za evakuaciju na svim spratovima sva četiri paviljona, kao i u upravnoj zgradi,
- Odrađena je deratizacija i dezinfekcija svih paviljona,
- Produžene su licence za PP aparate koji se nalaze u Domu,
- Dograđene su usisne lule na peći za grijanje radi boljeg funkcionisanja,
- Servisiran je video nadzor,
- Istaknute su oznake na Prijavnici, kao i na ostalim mjestima u Domu gdje su nedostajale.

Takođe, svakodnevno su obavljeni obilasci prostornih kapaciteta Doma – termotehničkih prostorija, magacina, vešeraja, soba u kojima su smješteni korisnici... kako bi eventualni problemi blagovremeno rešavani.

Izvještaj sačinio:

Ivan Martinović, rukovodilac službe održavanja i zaštite



## KUHINJSKA SLUŽBA

Radom službe rukovodi rukovoditeljka kuhinjske službe, pored koje službu trenutno sačinjavaju kuvar, devet servirki i četiri pomoćna radnika u kuhinji. Sastavni dio usluga koje se pružaju korisnicima su i usluge ishrane.

JU Dom starih "Nikšić" posjeduje moderno opremljenu kuhinju, opremljenu po najvišim standardima koja funkcioniše po HACCP sistemu. HACCP standard za kuhinju Doma starih "Nikšić" implementiran je kako bi se na adekvatan način obezbjedili uslovi za sve potrebne i adekvatno ispunjene uslove za pripremu obroka našim korisnicima. Pripremili smo svu neophodnu dokumentaciju, održali sastanke sa predstavnicima firme za implementaciju međunarodnih standarda, što je i rezultat uspješne implementacije. Dobili smo i sertifikat koji to potvrđuje.

Takođe, u toku je priprema normativa za jelovnik. Jedan od prioriteta kuhinje je postavljanje visokog standarda za pripremu kvalitetnih i raznovrsnih obroka. U toku je izrada bogatog jelovnika koji će biti istaknut na vidnom mjestu i sa sigurnošću tvrdimo da će korisnici biti zadovoljni kvalitetom i izborom hrane. Za korisnike sa određenim zdravstvenim potrebama biće izrađeni posebni jelovnici, koji će biti prilagođeni njihovom zdravstvenom stanju.

U cilju kvalitetnog i odgovornog poslovanja ustanova je počela sa nabavkom opreme koja nedostaje, pa je u skladu sa navedenim, rukovoditeljka kuhinjske službe izradila specifikaciju za nabavku hrane, za koje su i raspisani tenderi.

Izveštaj sačinila:

Milica Mrvošević, rukovoditeljka kuhinjske službe

Svi izrazi koji su u ovom izvještaju korišćeni za fizička lica u muškom rodu podrazumijevaju iste u ženskom rodu.

Broj: 1-142-298

Nikšić, 22.01.2024. godine

v.d. DIREKTORICA

mr Jelena Banjević



*Jelena Banjević*